

2025 브라질 일하기 좋은 기업 컨퍼런스 및
국제 교류를 통한 독보적인 벤치마킹 해외 연수 프로그램!!

2025 브라질, 아르헨티나

브라질, 아르헨티나 일하기 좋은 기업
글로벌 100대 기업 벤치마킹 연수

2025 대한민국 일하기 좋은 100대 기업 선정 기념 특별기획 연수

Global 100 Best 기업 연구 한국대표단

연수 일정 : 2025년 10월 11일(토) ~ 10월 19일 (목) / 7박 9일

연 수 국 : 브라질, 아르헨티나

방문 기업 : Accenture / Molinos / 폭스바겐 / SABESP

연수 대상 :

- GPTW 경영, 조직 문화, 인사, 노무, 노사 화합, 교육 담당자 및 부서장
- 경영 전략, 기획, 경영 혁신, CS, 홍보 담당자 및 부서장
- 사내 각 부문 리더, CA, 주니어보드, 제안 혁신리더, 사내 전문가 등
- 우수 직원 선정자 장기근속 포상자

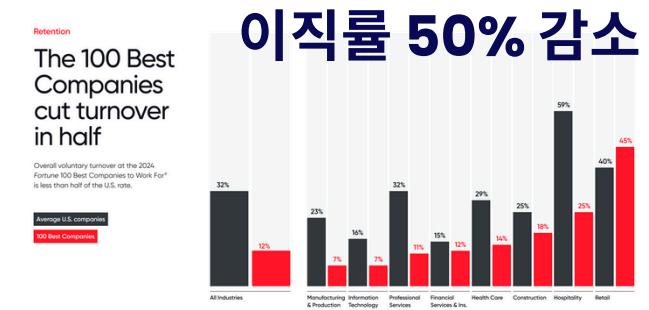


Great Place To Work

일하기 좋은 일터는 높은 고객만족도, 회사의 브랜드 이미지 강화
우수한 인재 확보, 혁신적 성과를 이끌어 냅니다!!

아침에 일어나면 출근하고 싶어 안달이 나는 회사를 만들고 싶지 않습니까?

만족한 직원이 만족한 고객을 창출한다!
(Fortune US 100 Best 2년 연속 1위 SAS의 짐 굿나잇 회장)



이직률 50% 감소



성과지표

행복하면 일도 잘한다!!

행복지수 상위 25%에 속하는 사람 2명 중 1명 꼴은 본인의 성과와 자신이 속한 부서도 당초 목표를 달성

Low Turnover !!

Fortune 일하기 좋은 기업 Top 10 기업의 평균 이직률은 2%

4배 높은 성과 창출!!

Fortune 일하기 좋은 기업과 S&P 500 기업의 7년간 연평균 성과지표 비교 연구결과

행복한 일터가 구현되면 구성원들의 이직률이 급격하게 낮아지고 직무 몰입을 통하여 기업의 생산성과 수익률이 제고되며 궁극적으로 고객만족을 달성할 수 있다.

일하기 좋은 일터의 구현의 궁극적 목적은 경영성과 창출이다!



Great Place To Work®

GPTW 벤치마킹 포인트

Benchmarking Point 1

브라질에서 가장 일하기 좋은 기업의 특징과 주요성과!

- 브라질 일하기 좋은 기업의 최우수 사례와 정책 교류
- 컨퍼런스 참가, 해외 석학 특별세미나 및 최우수 기업 벤치마킹

Benchmarking Point 2

아르헨티나에서 가장 일하기 좋은 기업의 특징과 주요성과!

- 아르헨티나 건강한 직장으로 만들기 좋은 좋은 조건과 특징
- 다양성, 형평성의 현지 모범 사례를 바탕으로한 실행 전략 구축

Benchmarking Point 3

100BEST 선정 기업들에게 배우는 혁신적 조직문화와 지속가능한 운영 전략!

- 디지털 전환, 복지 혁신, 스마트 제조 등 미래지향적 일터 조성을 위한 글로벌 우수 사례 학습
- 지역 특성을 반영한 현지화 전략, 지속가능 경영, ESG 실천 방안에 대한 인사이트 확보

산업별, 업종별, 부서별

맞춤형 기업 Arrange를 통해 만족도 제고!

현지 특별 세미나를 통해 글로벌 최우수 기업의
Best Practice 제시와 실행 방법론 전수!!

GPTW GLOBAL 특별기획 연수 3가지 특징

1. GPTW 브라질, 아르헨티나의 현장 방문을 통한 생생한 성과 벤치마킹!
2. 브라질과 아르헨티나의 일하기 좋은 기업의 노하우를 현지 특별세미나를 통해 오픈
3. 브라질과 아르헨티나의 100 Best 선정 기업의 실무자가 직접 기획하고 실천한 방법론 공유 & 전수

연수 프로그램(1)

2025년 10월 11일(토) ~ 10월 19일(일) / 7박 9일

일정	지역	연수 주요 내용	비고
제 1일차 10월 11일 (토)	인천 아르헨티나	인천 국제공항 집결 및 출국수속 출국 (인천 → 아르헨티나)	경유 약 22시간
제 2일차 10월 12일 (일)	부에노스 아이レス	■ 아르헨티나 오후 8시 도착 ■ 아르헨티나 현지 이문화 체험(명소 탐방 및 체험활동)	GPTW 담당 부서장
제 3일차 10월 13일 (월)	부에노스 아이レス	■ 아르헨티나 일하기 좋은 최우수 기업 현장 벤치마킹(1) • Accenture 아르헨티나의 경영 철학 & 인사 경영 전략 ■ 아르헨티나 현지 이문화 체험(명소 탐방 및 체험활동)	GPTW 담당 부서장
제 4일차 10월 14일 (화)	부에노스 아이レス 상파울로	■ 아르헨티나 일하기 좋은 최우수 기업 현장 벤치마킹(2) • Molinos 아르헨티나의 경영 철학 & 인사 경영 전략 ■ 아르헨티나 현지 이문화 체험(명소 탐방 및 체험활동) ■ 브라질 이동	GPTW 담당 부서장

*상기 프로그램은 일부 변경될 수 있습니다.



Great Place To Work®

연수 프로그램(2)

2025년 10월 11일(토) ~ 10월 19일(일) / 7박 9일

일정	지역	연수 주요 내용	비고
제 5 일차 10월 15일 (수)	상파울루	<ul style="list-style-type: none">■ 브라질 일하기 좋은 기업 컨퍼런스<ul style="list-style-type: none">• 2025년 브라질 Best Workplaces 선정기업 시상식• GPTW 특별세미나<ul style="list-style-type: none">*2025년 Best Workplaces in Brazil 특징 및 Employees가 만족하며 일하기 위한 조건과 방법"- GPTW 브라질 Tatiane Tiemi Shirazawa CEO	Tatiane Tiemi Shirazawa CEO
제 6 일차 10월 16일 (목)	상파울루	<ul style="list-style-type: none">■ 브라질 일하기 좋은 최우수 기업 현장 벤치마킹(3)<ul style="list-style-type: none">• Volkswagen(폭스바겐)의 경영 철학 & 인사 경영 전략■ 브라질 현지 이문화 체험(명소 탐방 및 체험활동)	GPTW 담당 부서장
제 7 일차 10월 17일 (금)	상파울루	<ul style="list-style-type: none">■ 브라질 일하기 좋은 최우수 기업 현장 벤치마킹(4)<ul style="list-style-type: none">• SABESP의 경영 철학 & 인사 경영 전략■ 브라질 현지 이문화 체험(명소 탐방 및 체험활동)	GPTW 담당 부서장
제 8,9 일차 10월 18일 (토) & 10월 19일 (일)	상파울루 인천	<ul style="list-style-type: none">■ 인천공항 도착	GPTW 담당 부서장

*상기 프로그램은 일부 변경될 수 있습니다.



Great Place To Work

ACCENTURE

기업명 : 액센츄어(Accenture)

설립일 : 1989년

대표이사 : 소피아 바고(SOFÍA VAGO)



기업소개

ACCENTURE는 글로벌 컨설팅 및 기술 서비스 기업으로, 아르헨티나에서 디지털 혁신, 클라우드, 인공지능(AI) 및 보안 솔루션을 제공하는 선도적인 기업입니다. 아르헨티나는 ACCENTURE의 중요한 기술 센터 중 하나로, 현지 기업들이 글로벌 시장에서 경쟁력을 갖출 수 있도록 지원하고 있습니다. ACCENTURE 아르헨티나는 1990년대 초부터 운영을 시작했으며, 현지 고객과 협력하여 비즈니스 혁신을 이끌고 있습니다. 아르헨티나의 젊고 창의적인 인재들을 활용해, 기업 맞춤형 솔루션을 제공합니다.

벤치마킹 주요내용

- WORLD BEST 기업의 조직문화, 가치관, 리더십 스타일
- 직원 중심의 복지 및 혜택 시스템
- 리더십 개발 프로그램과 승진 문화
- 사무 공간 디자인과 근무 환경 혁신 사례

몰리노스 리오 데 라 플라타

기업명 : 몰리노스 리오 데 라 플라타

설립년도 : 1902년

대표이사 : 후안 마누엘 폰(JUAN MANUEL FORN)



기업소개

Molinos Río de la Plata는 1902년에 설립된 아르헨티나의 주요 식품 가공 기업으로, 식품 제조업체로서 큰 영향력을 미칩니다. 주요 제품으로는 식용유, 밀가루, 파스타, 예르바 마테 등이 있으며, 아르헨티나 전역과 해외 시장에 유통됩니다. 농업 및 식품 가공 산업에서 중요한 위치를 차지하고 있으며, 지속 가능한 개발을 위한 다양한 프로젝트에 참여하고 있습니다. Molinos는 아르헨티나의 농업과 식품 산업의 발전을 이끌어온 선두 기업입니다.

벤치마킹 주요내용

- 아르헨티나의 브랜드 관리 및 마케팅 전략 방법
- 효율적인 공급망 관리 및 물류시스템
- 소비자 건강 트렌드에 맞춘 제품 혁신 전략 구상 방법
- 자동화된 생산 공정과 스마트 제조의 실제 사례

폭스바겐

기업명 : Volkswagen

설립년도 : 1953년

대표이사 : 다비드 파웰스(DAVID POWELS)



기업소개

Volkswagen do Brasil은 1953년에 설립된 이후, 브라질에서 중요한 자동차 제조업체로 자리잡았습니다. 브라질 내 주요 자동차 생산 거점인 São Bernardo do Campo, São José dos Pinhais, Taubaté 등의 공장에서 다양한 모델을 생산하고 있으며, 현지 시장의 수요에 맞춰 차량을 제조합니다. Volkswagen은 브라질의 주요 자동차 기업 중 하나로, 상위 모델과 친환경 차량 생산에도 많은 투자를 진행하고 있습니다. 또한, 자사의 혁신적인 기술을 현지 시장에 맞춰 전파하고 있습니다.

벤치마킹 주요내용

- 디지털 전환을 통한 고객 및 지원 경험 향상 방법
- 현지 소비자에 맞춘 현지화 전략 방법
- 노조와의 합리적 협상 및 고용 관계 유지 솔루션
- 현지 공급망 전략과 협력업체 선정 기준 등 실제 운영 전략

SABESP



기업명 : SABESP(세보)

설립년도 : 1973년

대표이사 : 제르손 켈만(JERSON KELMAN)

기업소개

SABESP는 1973년에 설립된 상파울루 주의 상수도 및 하수도 관리 공기업으로, 브라질에서 가장 큰 상하수도 공급 기업입니다. 상파울루 주의 645개 시 중 363개 시에서 서비스를 제공하고 있으며, 2,670만 명 이상에게 물과 하수 서비스를 제공하고 있습니다. SABESP는 지속 가능한 수자원 관리 및 환경 보호를 위한 혁신적인 기술을 개발하고, 브라질의 수도 및 위생 시스템 개선에 중요한 역할을 하고 있습니다. 또한, 공공기관으로서 투명하고 효율적인 운영을 목표로 하고 있습니다.

벤치마킹 주요내용

- 빅데이터 기반으로 한 누수 관리 및 운영 최적화 방법
- Tietê 강 정화 프로그램
- PGR-S 시스템을 통한 관리 및 규제 대응 강화 방법
- 산업용 재활용수 공급 솔루

GLOBAL 일하기 좋은 최우수 기업 벤치마킹 연수

연수 일정 2025년 10월 11일 (토) ~ 10월 19일 (일) / 7박 9일

신청 마감 2025년 8월 22일 (금)

연수 인원 20 ~ 30명

신청 방법 홈페이지에 참가신청 후 사업자등록증 사본을
이메일 또는 팩스(Fax : 780-5401) 접수

연수 비용

구분	연수비	비고
수상사 및 회원사	8,900,000원 (VAT 별도)	
일반사	9,500,000원 (VAT 별도)	3명 이상 참가시 수상사 비용 적용

• 연수비 포함사항

항공료(이코노미 기준), 호텔 숙박비, 식비, 기업 벤치마킹비, 연수 교재비, 통역비, 가이드비, 전용버스, 여행자 보험 등

• 연수비 미포함사항

개인 제반비용

(항공좌석 승급 및 호텔 1인실 사용을 원하는 경우의 추가비용은 사무국으로 문의하시기 바랍니다.)

• 입금 계좌

신한은행 100-029-812232 (예금주 : 한국일터혁신컨설팅그룹)

기업 단독(패키지) 연수 추진 안내

기업 단독 해외연수를 추진하고자 하는 기업은 Great Place To Work® 180개 국가의 해외 네트워킹을 통해 미국, 유럽, 일본, 브라질 등 전 세계의 일하기 좋은 기업 벤치마킹 프로그램을 구성해 드립니다.

- 연수 인원 : 최소 15인 이상
- 연수 비용 및 프로그램 구성은 협의조정
- 연수국 : 미국, 유럽, 일본, 싱가폴, 중국, 중남미

참가신청 및 문의

김선미 팀장	02-780-5400 내선번호(0007)	ssun_0108@greatplacetowork.co.kr
지현 연구원	02-780-5400 내선번호(0009)	0517wlgus@greatplacetowork.co.kr



Great Place To Work®